



Séminaire Pôles & Clusters / GIFAS

Dijon- 24/25 avril 2025

Sujets de la Direction R&D, Espace et Environnement



Corinne LIGNET

Directrice adjointe des Affaires R&D, Espace et Environnement

corinne.lignet@gifas.fr

Respect des règles de concurrence



Cette réunion se déroule :

- dans le respect de la réglementation en vigueur en matière de Droit de la concurrence, et
- conformément aux dispositions du [Code de conduite GIFAS](#).

Pour mémoire :

Conformément à la réglementation française et européenne, sont interdits tous accords entre entreprises, toutes décisions d'associations d'entreprises et toutes pratiques concertées qui ont pour objet ou pour effet d'empêcher, de restreindre ou de fausser le jeu de la concurrence sur le marché.

Les principaux comportements pouvant restreindre la concurrence sur un marché sont notamment :

- Les échanges d'informations sensibles au plan commercial ou concurrentiel,
- Le partage des marchés ou des clients (notamment dans le cadre d'appels d'offres),
- La fixation directe ou indirecte des prix d'achat ou de vente,
- Le fait de limiter ou contrôler la production, les débouchés, le développement technique ou les investissements,
- Le boycott de certains fournisseurs,
- Toute discrimination injustifiée.

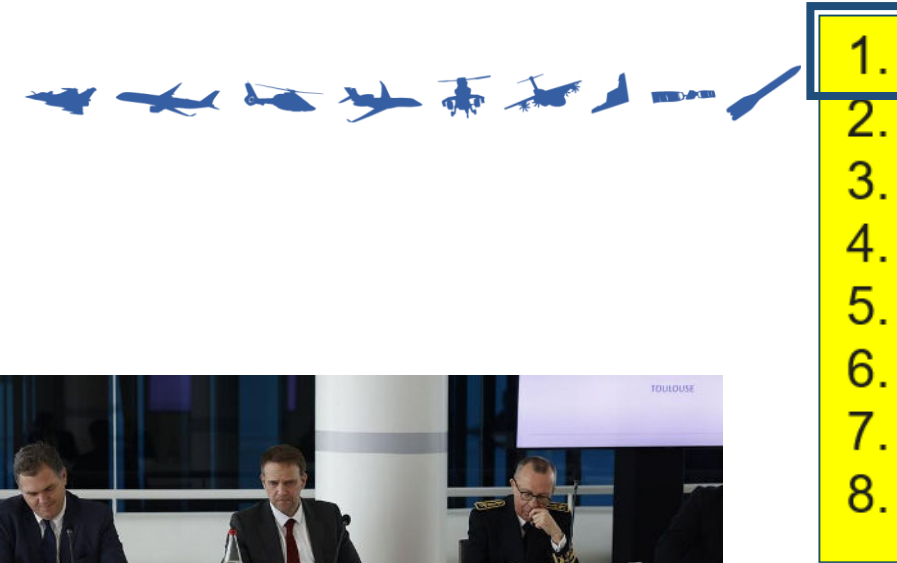
Le non-respect de ces règles entraîne des conséquences significatives en termes d'amende et de réputation tant pour le GIFAS que pour les entreprises adhérentes.

➤ Voir [présentation complète](#) sur le sujet.



Points abordés

1. CORAC
2. R&D : rapport GIFAS sur la coopération entre la recherche académique et la filière industrielle aéronautique et spatiale
3. Espace : Stratégie Spatiale Nationale
4. Substances PFAS : Initiative GIFAS & actualités
5. Substances Chromates : REACH
6. Accompagnement filière décarbonation et RSE
7. Salon du Bourget : Paris Air Lab & Paris Space Hub
8. Exposition « Dessine moi un avion » dans les aéroports



Un **CORAC ministériel** s'est tenu à Toulouse le 4 avril 2025.

Il a notamment réuni, chez Airbus :

- **Philippe Tabarot** - Ministre des Transports,
- **Marc Ferracci** - Ministre de l'Industrie et de l'Énergie,
- **Bruno Bonnell** - Secrétaire Général pour l'Investissement, en charge de France 2030,
- **Guillaume Faury** - CEO Airbus et Président du GIFAS,
- **Yannick Assouad** - Présidente du Comité de Pilotage du CORAC.

Le soutien financier pluriannuel de l'État en faveur du CORAC a été sécurisé pour 2025 à **hauteur de 285 M€**, soit un montant identique à 2024.



Chiffres clés 2020 - 2024



- **373 projets collaboratifs** conventionnés par la DGAC représentant 5 200 M€ d'activité d'innovation pour les futurs aéronefs bas carbone et zéro émissions.
- **2 580 M€ de soutien public**, dont **1 565 M€** au titre du **Plan de Relance 2020-2022**, et **1 015 M€** depuis 2022 au titre de **France 2030**
- **329 sociétés et organismes publics** partenaires des consortiums soutenus et **bénéficiaires directs** des soutiens publics, dont **241 PME/ETI** et **48 laboratoires publics**
- **Environ 520 sites industriels et de recherche directement** impliqués dans les projets sur tout le territoire national
- **14% en valeur de soutien direct sur 2020-2024** pour **PME/ETI** *soit environ **360 M€ de soutien** (720 M€ d'activité d'innovation) [**23% en 2024**]
- **65 projets** menés par des **PME/ETI**, soit **255 M€ de soutien** (dont 190 M€ pour PME ETI soit 50% des soutiens aux PME/ETI)

*i.e. hors Airbus/Safran/Dassault/Thales et laboratoires publics

Présentation CORAC-PME (R.Binet) : demain au séminaire

Rapport GIFAS sur la coopération entre la recherche académique et la filière industrielle aéronautique et spatiale



1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.

Rapport réalisé par un **GT dédié de la Commission R&D du GIFAS** sur l'année 2024, publié début 2025

→ [Lien GIFAS Rapport](#)

= guide permettant aux acteurs de l'écosystème de revenir sur le **rôle clé de la recherche académique pour notre secteur** en identifiant les **différents acteurs concernés**.

avec :

- **une cartographie des interfaces et des modes de coopération** entre ces acteurs académiques et les acteurs de notre filière industrielle.
- un **outil de correspondance MICA (Matrice d'Identification des Compétences Aéronautiques)** sous la forme d'une matrice faisant le lien entre les termes d'expertise des technologies de l'industrie pour une explicitation du contenu scientifique sous-jacent.

Malgré un écosystème riche et diversifié, des **freins** à une coopération plus active demeurent.

Ainsi, le rapport propose **une série de recommandations** à destination des acteurs de la recherche au sein de l'écosystème, des autorités et décideurs.

Executive Summary de ce rapport → [GIFAS Executive Summary Rapport](#)

Stratégie Spatiale Nationale



- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.



Le jour du succès du premier vol commercial d'**Ariane 6**, le 6 mars, symbole d'une autonomie retrouvée d'accès à l'espace pour la France et l'Europe, le Premier ministre a annoncé vouloir se doter d'une **Stratégie Spatiale Nationale à vocation civile et militaire, portant sur la période 2025-2040.**

5 axes principaux :



1. accès à l'espace incluant les enjeux des filières lanceurs et satellites ;
2. sciences et exploration ;
3. sécurité et résilience ;
4. renseignement et défense ;
5. gouvernance et partenariats stratégiques.

Le **SGDSN** est chargé de coordonner les travaux. Il se repose sur l'expertise des **3 ministères de tutelle** qui partagent la compétence de la politique spatiale et sur le **MEAE**.

Le **CNES et le SGAE** contribuent de manière transverse aux 5 axes de travail retenus.

La publication de la stratégie est prévue pour fin mai ; elle pourrait faire l'objet d'une **intervention d'une haute autorité au Salon du Bourget.**

L'industrie sera sollicitée via le **GIFAS** en particulier pour réagir sur les propositions préliminaires qui émaneront des travaux interministériels, notamment réunion à **Matignon le 25 avril.**

Auparavant, réunion en format COSPACE avec **le GIFAS et les Pôles** le **17 avril** à l'initiative du **MESR en présence du Ministre P.Baptiste.**



Initiative GIFAS sur les PFAS à l'occasion des ateliers de travail organisés en janvier et en mars 2025.

Ce dispositif s'inscrit dans le contexte :

- d'une nouvelle loi au niveau national : [loi du 27 février 2025](#) (vigilance sur les textiles à usage industriel)
 - d'un projet de restriction à terme de ces substances au niveau européen
 - d'un plan national d'actions ministériel sur les PFAS (dont dispositifs de contrôle des émissions de PFAS (rejets aqueux), sur certaines installations classées).
- mais concerne également des obsolescences avérées.

Plan GIFAS « Tiger Team » pour représenter la dynamique de collaboration et de coopération de l'ensemble des industriels de la filière sur un ensemble de thématiques de travail collectif :

Cartographie des usages , obsolescence, recherche de substitution....

Priorités	Thèmes
1	Mapping PFAS usage
2	PFAS Obsolescence Assesment
3	Monitor PFAS Emission
4	PFAS Waste management
5	PFAS Replacement implementation
6	Advocate for PFAS Exemptions



REACH- Chromates



1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.

REACH- Autorisation- Applications Traitement de surface

Conditions associées au renouvellement des autorisations REACH sectorielles obtenues via le consortium sectoriel ADCR - *Aerospace and Defence Chromates Reauthorisation*

→ **Fin 2034/début 2035**

Note GIFAS avec tableau récapitulatif complet détaillant les conditions des 21 décisions d'autorisation

[Info GIFAS REACH Conditions autorisation chromates ADCR Janv 2025](#)

REACH –Autorisation- Applications Primaires de peinture et de collage

Demandes de renouvellement déposés par le consortium sectoriel ADCR pour les autorisations initiales obtenues jusqu'en janvier 2026. Les décisions par les autorités n'interviendront a priori pas avant cette échéance ; néanmoins, les autorisations actuelles et les conditions de mise en œuvre associées restent valides jusqu'à ce que les décisions sur les dossiers ADCR soient prises.

ADCR Tranche 2 Substance-use combinations (EU REACH)			
	Strontium chromate	Potassium hydroxyoctaoxodizincate dichromate	Pentazinc chromate octahydroxide
Formulation of mixtures	X	X	X
Wash primer		X	X
Bonding primer	X		
Primer products other than wash or bonding primers	X	X	X

REACH-Restriction

La Commission européenne a demandé à l'ECHA de préparer une proposition de restriction sur les chromates.
Consultation d'ici l'été.



Volet Environnemental Accompagnement des acteurs de la filière



1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.

Un **ACCOMPAGNEMENT** sur un format GUIDE de la grille AeroExcellence-Volet Environnement
+ GUIDE des offres de soutien et d'accompagnement pour les PME/ETI



Je-decarb**On**e

Rencontres en régions (en 2024 : Orléans, Nantes, Belfort, Nancy, Toulouse, Amiens)



Sessions de sensibilisation-formation de dirigeants d'entreprise de la filière aux enjeux RSE



1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.

Objectifs :



- **Sensibiliser, mobiliser et embarquer les dirigeants** sur les enjeux de transition au plus près des enjeux RSE auxquels ils sont confrontés en capitalisant sur le RETEX sectoriel;
- **Présenter les enjeux RSE** et la réglementation comme autant de risques que d'opportunités en traduisant, clarifiant et adaptant ce qu'une transformation durable signifie concrètement pour les entreprises de la supply chain;
- **Donner aux dirigeants des axes concrets et réalistes** pour leur permettre de passer à l'action tout en sécurisant le futur.



pour mettre en œuvre et déployer l'initiative

- **Session pilote avec membres du bureau GEADS le 14 janvier 2025**
- **Déploiement de 3 sessions gratuites de sensibilisation-formation de dirigeants PME/ETI**

3h en présentiel – Groupe de 12 p max.

1. À Paris le 14 février dernier
 2. A Toulouse avec Aerospace Valley en juillet
 3. à définir
- Fondamentaux de la RSE et création de valeur pour l'entreprise- Concepts clé
 - Impact de la réglementation : comment transformer la contrainte en opportunité stratégique?
 - Enjeux stratégiques pour la filière, par où commencer?, cas concrets, quick wins/RETEX
 - Réflexion collective sur la manière de passer à l'action et d'intégrer les enjeux RSE/ESG dans sa stratégie
 - Se nourrir de la vision stratégique de transformation durable d'une autre partie prenante (intervention d'un dirigeant).



Une 4^{ème} édition du **PARIS AIR LAB** en continuité :

- Marque & image de marque
- Même emplacement et même surface (1 000 m²)
- Haut lieu de l'innovation, de la filière aéronautique, du transport aérien du futur

tout en se renouvelant et en répondant aux besoins de 2025.



Une **expérience immersive, pédagogique et interactive**

Immersion au cœur de la filière aéronautique au travail, pour:

- un transport aérien durable et
- une industrie européenne leader (performance, compétitivité, souveraineté)

Les dimensions du développement dans notre secteur d'excellence à travers les thèmes technologiques d'intérêt dont :

- Aéronefs ultrafrugaux (conception, nouvelles architectures et configurations, nouveaux matériaux...)
- Nouvelles énergies (dont carburants d'aviation durable, électrification, hydrogène...)
- Digitalisation, continuité numérique, réalité virtuelle, IA
- Cybersécurité, connectivité, technologies quantiques, avionique
- Aviation légère, nouvelles mobilités aériennes et les synergies associées
- Préparation de la filière



Pour la première fois, un **pavillon dédié au secteur spatial**, d'une surface de 2 500m², **devant le Hall Concorde**, à l'emplacement précédent du pavillon ESA-CNES en 2023.

Zone hybride : pavillon d'exposition d'acteurs dédiés au secteur spatial, accueillant **CNES, ESA**, comme autres acteurs institutionnels et industriels, mais aussi zone d'animation des temps forts du secteur spatial sur la semaine Bourget, avec :

- une **zone de prise de parole dédiée**,
- un **stand GIFAS** accueillant, comme au Hall 2B, adhérents AeroPME et StartAir,
- une **zone d'exposition** des messages pour notre secteur spatial, préparée par le **GIFAS**.



- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

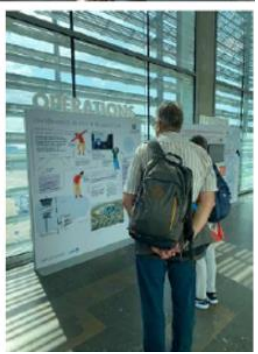


Cette exposition permet, de manière illustrée et accessible à tous, de découvrir les engagements, les défis et les leviers pour concevoir un avion décarboné.

AÉROPORT CDG
Terminal 2E-Hall K
Avril-Juin 2025



AÉROPORT
toulouse blagnac
Sept-Nov 2024



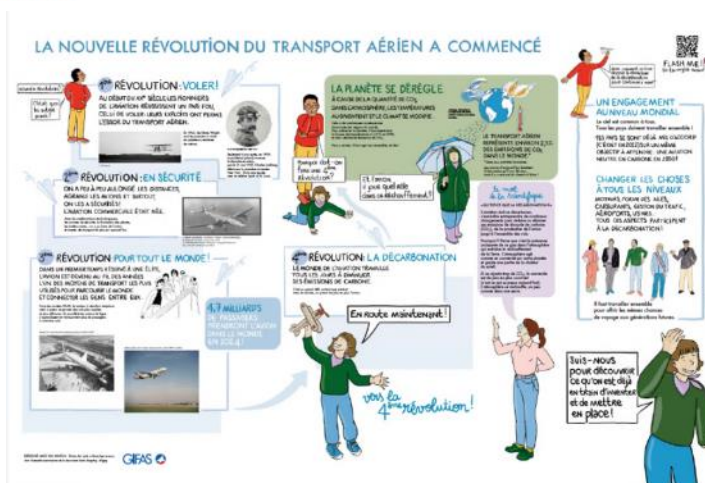
Expo sur la façade du Hall Concorde pendant le Salon

aéroport marseille provence **Q3 2025**

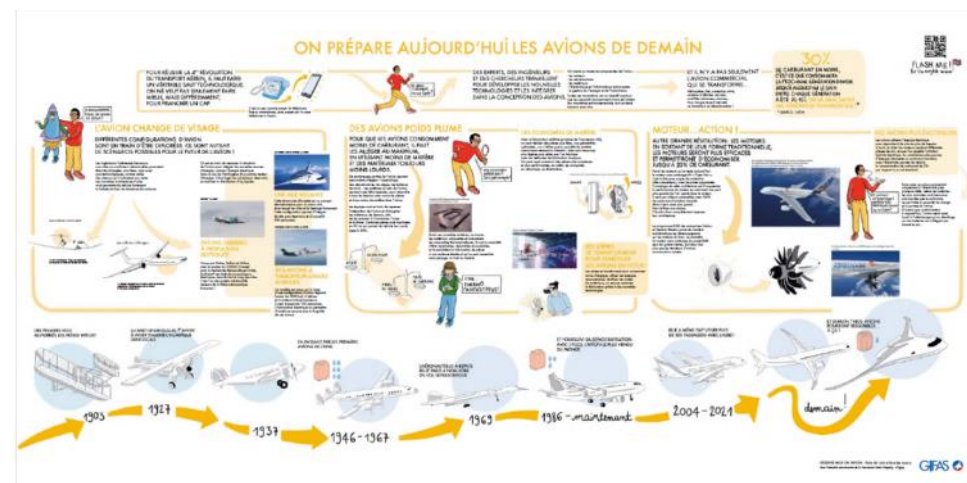
Dessine-moi un avion



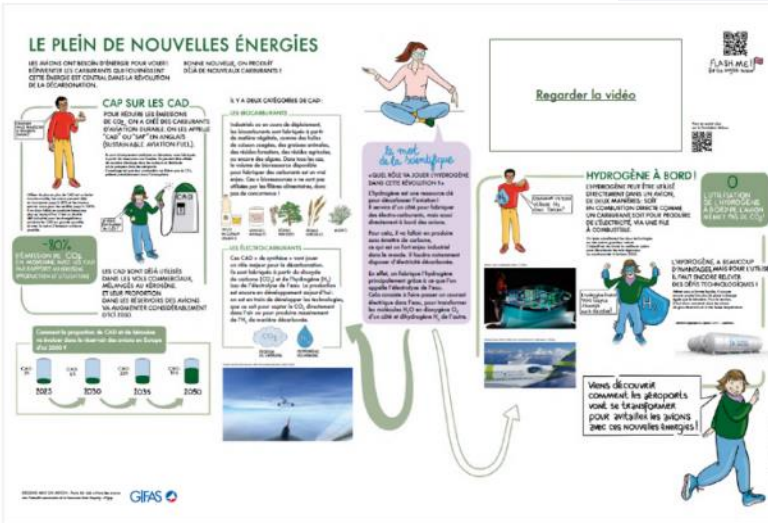
1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.



PANNEAU 1 > REVOLUTION



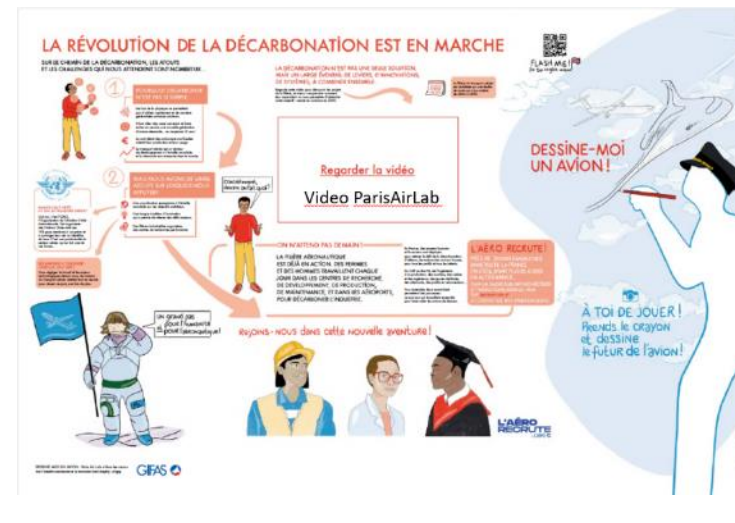
PANNEAU 2 > AVIONS



PANNEAU 3 > ÉNERGIES



PANNEAU 4 > OPÉRATIONS



PANNEAU 5 > ENSEMBLE

“Pour ce qui est de l’avenir,
il ne s’agit pas de le prévoir,
mais de le rendre possible”

Antoine de Saint-Exupéry

Baptiste VOILLEQUIN

Directeur des Affaires R&D, Espace et Environnement

baptiste.voillequin@gifas.fr

Tel : 01 44 43 17 70 / 06 46 15 24 10



www.gifas.fr



[@GifasOfficiel](https://twitter.com/GifasOfficiel)



[@GifasOfficiel](https://www.facebook.com/GifasOfficiel)



[@GifasOfficiel](https://www.linkedin.com/company/GifasOfficiel)