



Séminaire GIFAS Pôles et Clusters

— 2 et 3 avril 2026 —

SKOPE - LANNION



Liste des participants

Bernard FOUILHAC

Claire OGER

Frédéric ANTRAS

~~Sophie POUILLART~~

Franck TROESCH

Jocelyne MADEC

Fabienne FOLLIO

Laurence BELOIN

Malua de CARVALHO

Jean-Michel CONVENTI

Sandrine AUBRON (représente A. LABORIE)

Sébastien COURRECH

Jérôme PERRIN

Benoît MOLARD

Régis BINET

Marjolaine TATIN

Sawsen AYAR-POULIQUEN

Anthony BOURDON

Juliette DUAULT

Caroline RUPIED et Cédric POST

Floriane PATACCHINI

Thierry QUILLET

Alexandre VINCENT

Baptiste VOILLEQUIN

Philippe BERNA

Christophe DELQUÉ

AERIADES

AEROCENTRE

AEROSPACE CLUSTER RHONE-ALPES

ALTYTUD - *Excusée*

BRETAGNE AEROSPACE

BRETAGNE AEROSPACE

NAE Normandie

NEOPOLIA AEROSPACE

PMT ASD

Pôle des Industries Aéronautiques Corses (*en visio*)

Pôle AEROSPACE VALLEY

Pôle ASTECH

Pôle SAFE

BoostAeroSpace

CORAC

DGE (en visio pour qq séquences)

GIFAS

GIFAS

GIFAS

GIFAS (*en visio pour séquence*)

GIFAS (*en visio*)

GIFAS

GIFAS

GIFAS

GIFAS (Médiateur de la Filière)

SPACE

Rappel d'agenda

Les chambres / **Grand Hôtel**, 45 boulevard Joseph Le Bihan, 22700 Perros-Guirec (15min de la Gare de Lannion) www.grandhotel-perrosguirec.com

Notre séminaire d'un jour ½ se tiendra au **SKOPE, 4 rue de Broglie - 22300 Lannion**.

J1 / Jeudi 2 avril :

08h00 : Accueil café des participants, tour de table + recenser les volontaires pour expérience simulateur (et tirage au sort 8 places)

8h30 - 09h45 : 1^{ère} Session de travail - Contexte filière - Th. Quillet (+Ph Berna + Tous)

- **Conjoncture filière** : (KPIs Observatoire risques de défaillances, financement, BFR, factors, ramp up, dialogue de place /défense, retour médiation)
- **Tour de table conjoncture dans les régions** : DG Pôles et Clusters, et DREETS

Ordre du jour J1 suite

J1 / 09h45 - 11h00 : 2nde Session de travail - RH, attractivité, formations - Sawsen Ayari-Pouliquen, Floriane (en visio)

Actualités des affaires sociales et formation du GIFAS

- *Chiffres Emploi de la filière, Actualités sociales, Orienter, former et recruter*

L'Aéro Recrute : la marque employeur filière Floriane Patacchini en visio

- *La plateforme et le nouveau service « job board »*
- *Zoom sur My Job Glasses*

Tour de table et partage d'expériences sur le volet RH, salons, projets AMI CMA...

Point / Formations spécifiques à l'initiative de Commissions GIFAS :

- *Point Formation ISAE/ Décarbonation du transport aérien (tbd)*
- *Point « formation » AeroExcellence & Performance financière - CUBIK (Anthony)*
- *Point formation « Business Excellence » pour les achats et Ventes supply chain : Thierry*
- *Point 5eme accélérateur BPI Aerospace (Thierry et Anthony)*

Ordre du jour J1 – suite

J1/ 14h30-15h30 : 3^{ème} Session de travail Digitalisation et protection Cyber (Anthony + Boost Aerospace (Benoit Molard)

- Point de situation et engagements sur l'utilisation des outils filière (Anthony, Benoit)
- Echanges sur l'utilisation des outils par les adhérents des Pôles et Clusters (freins et opportunités) Tous
- Lancement du programme GIFAS Cyber Boost : Anthony, Benoit, Thierry

J1/ 15h30-17h00 : 4^{ème} Session de travail - Initiatives en régions (Alexandre, Juliette, Thierry)

- Avancement **Plan d'action 2026 d'influence en régions** (Alexandre)
- Echanges avec les DG Pôles & Clusters pour alimenter ces initiatives
- Formats et dates pour Actions GIFAS-Pôles-Clusters- Banques-DREETS-BPI en région

J1/ 17h00-17h45 : 5^{ème} Session de travail - International & Business Development (Caroline et Cédric en visio)

- Programme 2026 des salons et initiatives GIFAS à l'International (ILA, Farnborough, mission UK)
- Point sur les mesures commerciales US tarifs US : Sylvain
- Echanges avec les pôles et Clusters
- Lancement Salon Bourget : Thierry
- Salon Micronora : Malua

17h45-18h00 : Transfert SKOPE vers Cité des télécoms (12mn en voiture)

Ordre du jour J1 –suite

- **J1/ 17h45-18h00** : Transfert SKOPE vers Cité des télécoms (12mn en voiture)

Le Radôme - Cité des Télécoms, Parc du Radôme, 22560 Pleumeur-Bodou

18H15 - 18H45 : Parcours immersif sous le Radôme pour 18H00 à l'accueil, au plus tard

18H45 - 19H10 : Transfert le Grand Hôtel

- **J1/ 20H00 Diner - Restaurant La Suite Grand Hôtel Perros-Guirec**
(45 boulevard Joseph Le Bihan, 22700 Perros-Guirec)

Ordre du jour **J2/ Vendredi 3 avril**

08h00 : Accueil café des participants

08h30 - 10h00 : 6^{ème} Session de travail - Aero Excellence TM (Anthony, C. Delqué)

- Point de lancement Aero Excellence et Aero Excellence International (Anthony)
- Point formation CUBIK / levier de transformation et de compétitivité (Anthony)
- Point sur les Formations et accompagnements Aero Excellence en région (Christophe)
- Tour de table sur les animations & initiatives complémentaires en région : tous
- Information sur GT du BIND :
 - Semi-conducteurs
 - Matières critiques , terres rares-aimants :Anthony

« Transformation des systèmes de production » sera traité en dernière partie TBC »

10h00 - 10h45 : 7^{ème} session de travail « Espace / RSE et environnement » (Baptiste)

- **Point de situation Espace**
- Point de situation CSRD
- Point de situation Environnement **Reach, PFAS** (Baptiste + Anthony) + échanges
- Version Kakemono et PPT **de l'exposition Décarbonation de l'aérien « Dessine-moi un avion »**
- Initiatives Pôles et Clusters / accompagnements environnement-décarbonation-RSE

Ordre du jour **J2/ Vendredi 3 avril**

10h45 - 11h00 : 8^{ème} Session de travail - R&T CORAC (Régis, Baptiste)

- Point de situation feuille de route CORAC et Inclusion PME-ETI
- **Zoom sur les initiatives « transformation des systèmes de production »** et initiative conjointe avec le BIND (Bureau du Comité Industriel du GIFAS)

11h15 : Wrap up prochaine rencontre (dates et lieu)

- Dates et lieu Séminaire 2026 tbd : proposition NAE à Rouen les 15 et 16 octobre 2026

➤ **11h20-11h30 : Transfert SKOPE vers eXail en voiture (2mn)**

eXail Photonics et Navigation, rue Paul Sabatier, 22300 Lannion

11h30 - 12H30 : Accueil visite eXail Navigation

12H30 - 13H30 : Cocktail déjeunatoire chez eXail

Premiers départs 13h35 TGV Lannion ou départs Guingamp à 14H00.

1^{ère} Session de travail

Evolutions GIFAS

+

CONTEXTE, SANTE

ET

ENJEUX DE LA FILIERE

Thierry QUILLET



LES DÉFIS DE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

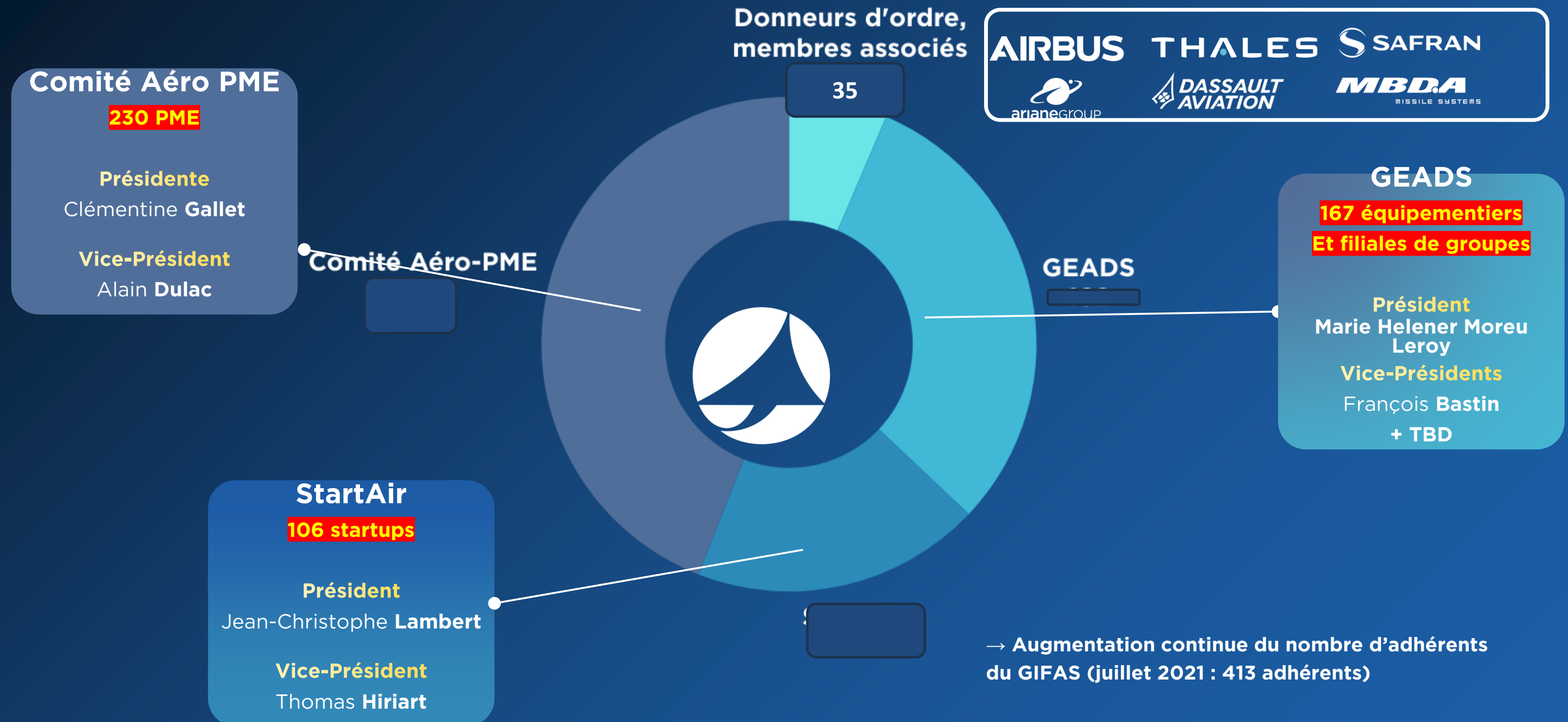
→ **Rester leader mondial de l'industrie aéronautique et spatiale durable.**



UN GROUPEMENT EN CROISSANCE

Composition du GIFAS : 529 adhérents, des donneurs d'ordre aux PME, ETI et startups (janvier 2026)

Projection 538 adhérents a fin avril



Evolutions GOUVERNANCE DU GIFAS



Patrice CAINE
Premier Vice-Président
Président de Thalès

Helene Moreau Leroy
Présidente
PDG de Hutchinson
Présidente du CODIR GEADS

Emmanuel VIEILLARD
Commissaire Général
du Salon du Bourget
PDG de Lisi Aerospace

Clémentine GALLET
Trésorière
PDG de Coriolis
Présidente Comité Aéro-PME

Frédéric PARISOT
Délégué Général

Thierry QUILLET
Délégué Général Adjoint
Secrétaire général GEADS
et AEOPME



LE CAP DES 100 STARTUPS ATTEINT EN JANVIER 2026

Secteurs



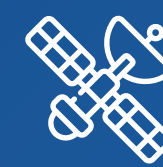
75%

aéronautique



32%

défense



34%

spatial

Une implantation dans 10 régions

- Île-de-France
- Occitanie
- Nouvelle-Aquitaine
- Bretagne
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Normandie
- Pays de la Loire
- Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Bourgogne-Franche-Comté
- Normandie

LE CLUB STARTAIR : UN IMPACT CROISSANT DANS LA FILIERE

Célébration du 100^{ème} membre StartAir à Euronext le 26 mars

+2000

ETP créés

30 M€

de CA en 2025

400

recrutements prévus en 2026

27

Usines créées

700 M€

levées DE FONDS

800 M€

de levées prévues en
2026

Lancement des inscriptions **56^e édition** du Salon du Bourget du **14 au 20 juin 2027.**

- **1er Salon aéronautique et spatial du monde**, créé en 1909
- **Le Salon du Bourget 2025 en quelques chiffres :**
 - **2 400 exposants** de **48 pays**
 - **70 hectares** de surfaces d'exposition
 - **332** unités de chalets
 - **400 délégations officielles**
 - **+140 000 visiteurs professionnels**
 - **+ 164 000 visiteurs grand public**
 - **2 200 journalistes**
 - **155 aéronefs**



CONTEXTE SUPPLY CHAIN
REPARTIE
SUR 12 SEGMENTS



01 & 06. Autres aérostructures

02 & 04. Fabrication
d'autres pièces élémentaires

03. Pièces usinées

05. Composants
standards & fixations

07. Systèmes & équipements
en Built to spec

08. Composants électriques,
câbles et PCB

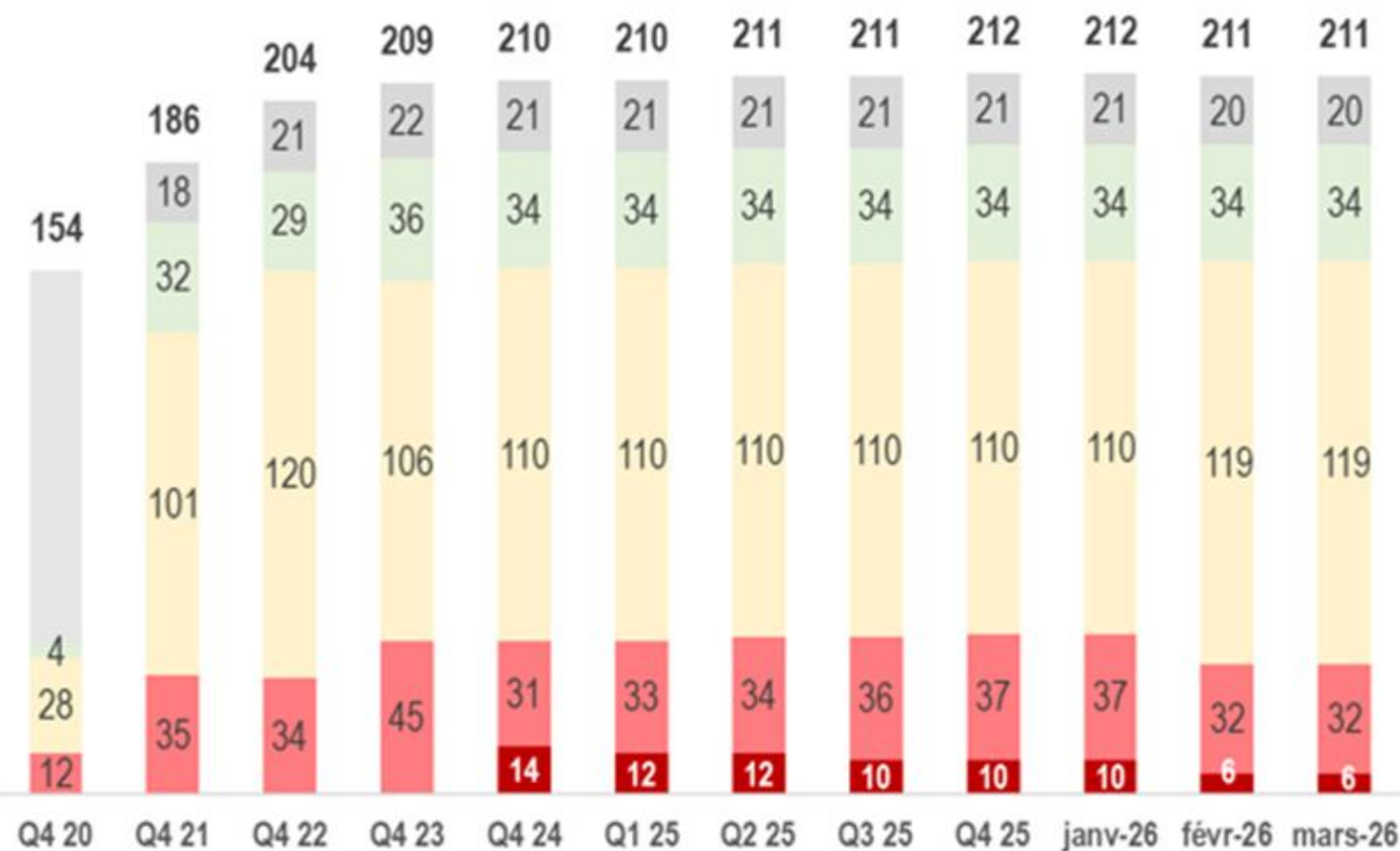
09. Moyens de
production et tests

10. Services Prod/Log,
distribution

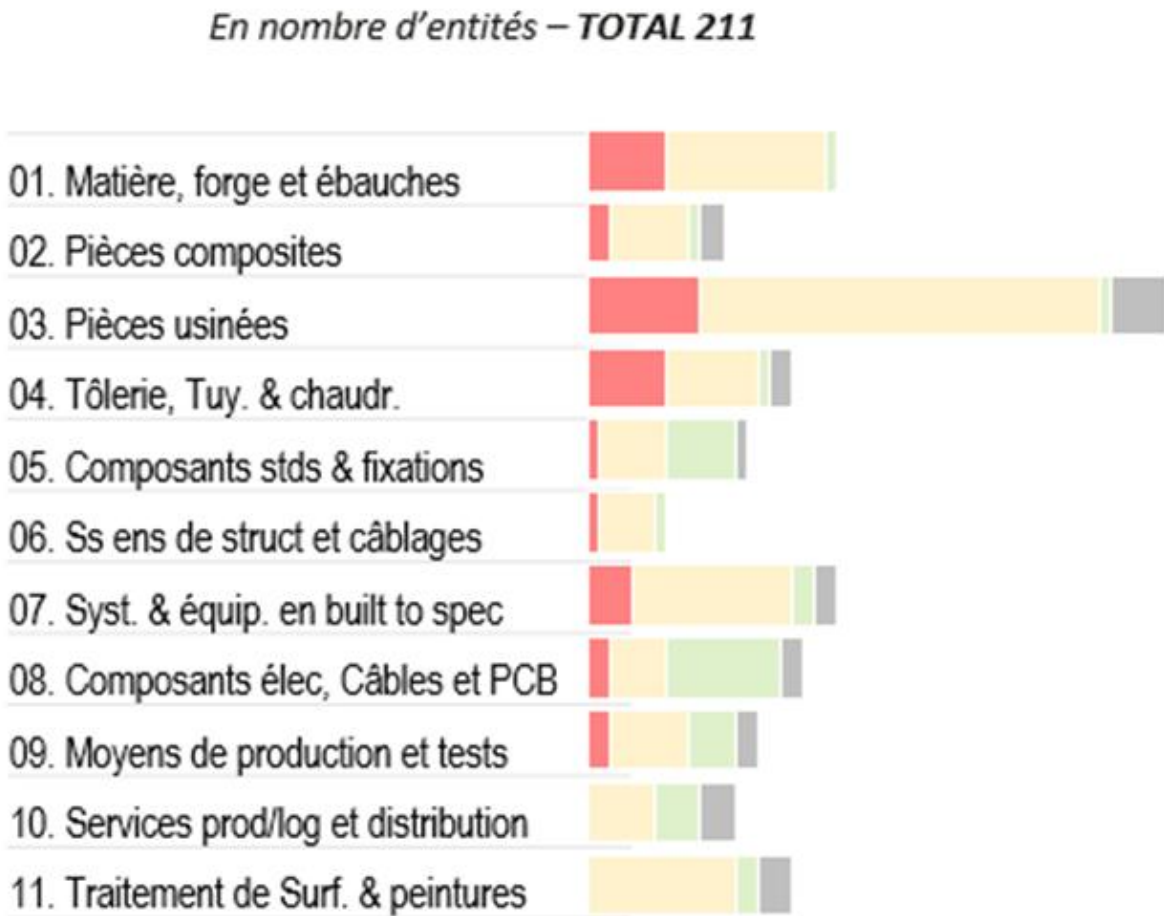
11. Traitement de surface & Peintures

12. Autres services
(IT, engineering, formation...)

Evolution des risques sur le Panel Task Force (en nombre de sociétés par niveau de risque)

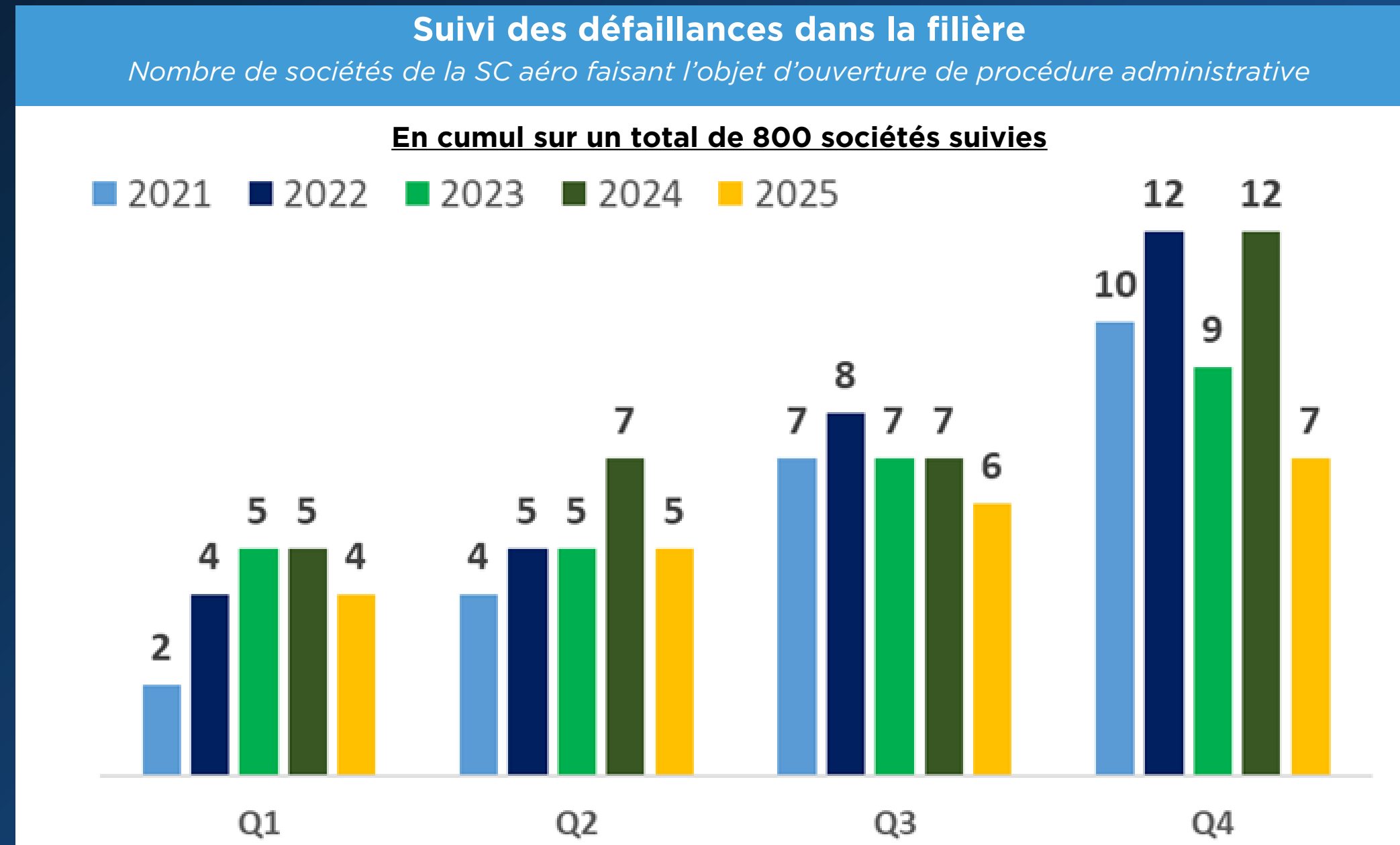


Panel Task Force (en nombre de sociétés)



Vue par segment

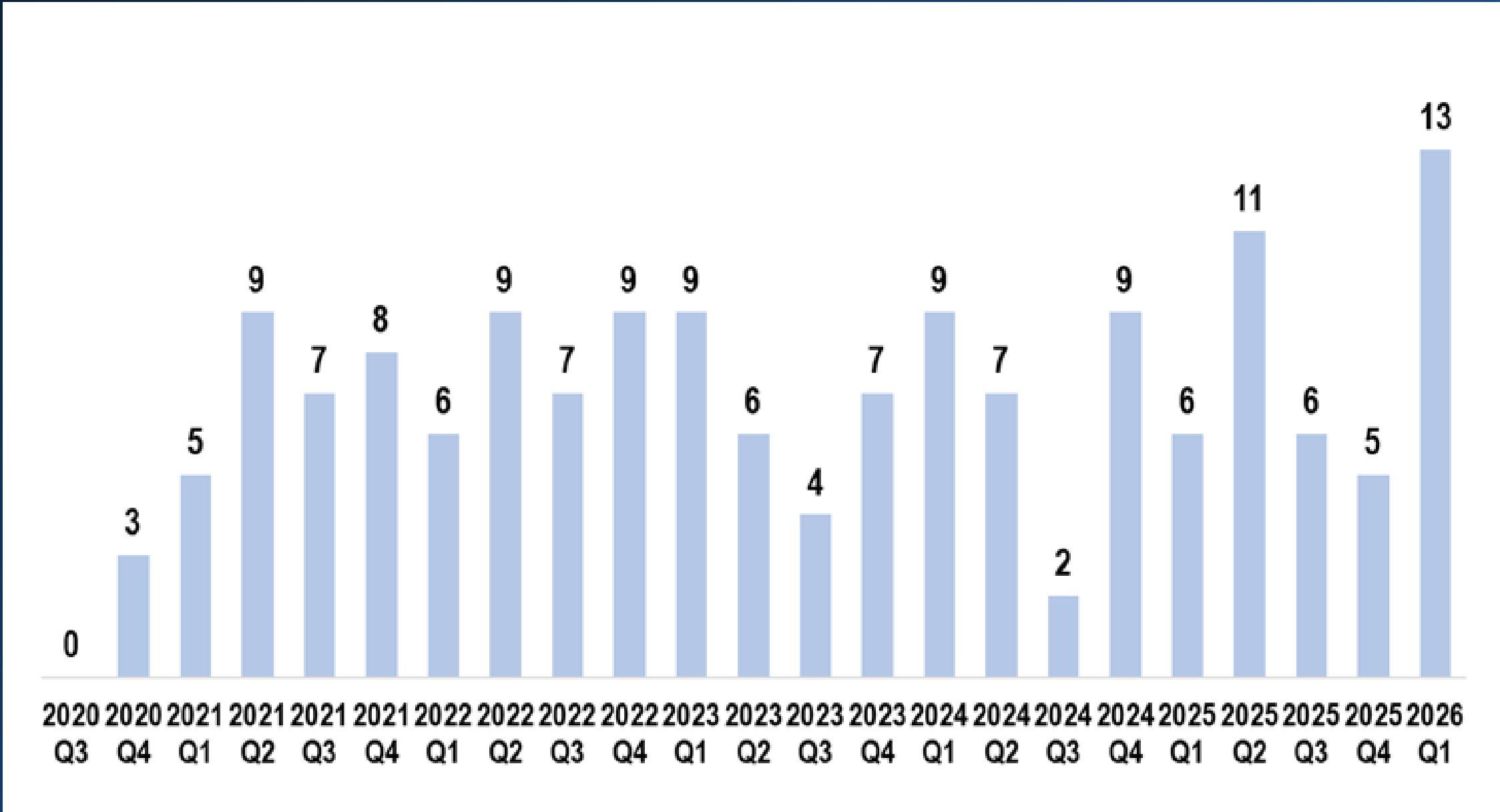
- RAFRAICHISSEMENT DES EVALUATIONS DE RISQUES EN Q1 2026 → BAISSSE DE CRITICITE



- Niveau de défaillances stable depuis 2021 (~1,3 %)
- Un faible niveau de défaillances illustrant la résilience de la Supply Chain aéronautique
- 2 ouvertures de procédures collectives en mars : ELDIM (équipements optiques) et CENTUM (ingénierie)
 - Ouverture a une reprise de la Sté Vision systems (Actionnaire GAUZY)

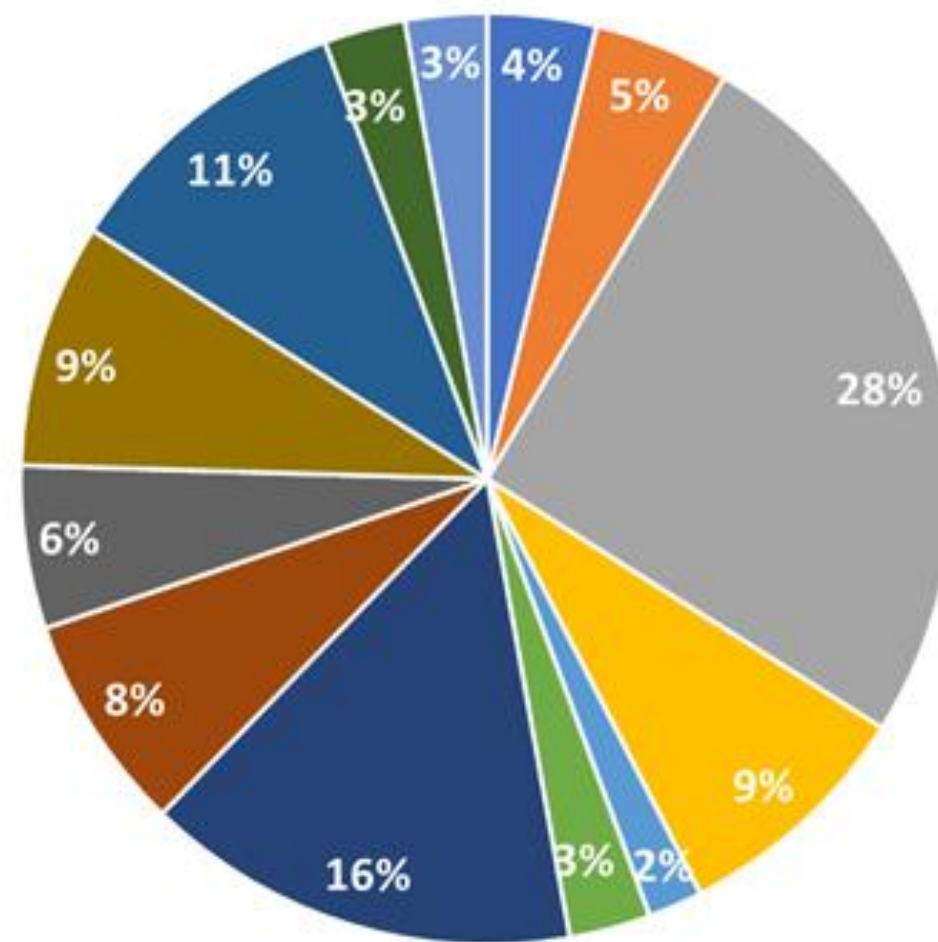
Consolidation/support dans la filière

Nombre de rachats/supports identifiés concernant la filière aéro et défense française (mi-novembre 2025)*



- 153 opérations de consolidation sont comptabilisées depuis Oct 2020
- Un GT Succession et transmission a été lancé mi-octobre 2025

Consolidation/support dans la filière



- 01. Matière (metal/comp.), forge et ébauches
- 02. Pièces composite
- 03. Pièces usinées
- 04. Tôlerie, Tuyauterie & chaudronnerie
- 05. Composants standards & fixations
- 06. Sous ensembles de structure et câblages
- 07. Systèmes & équipements en built to spec
- 08. Composants élec, Câbles et PCB
- 09. Moyens de production et tests
- 10. Services prod/log, distribution (incl. consommables), et MRO
- 11. Traitement de Surface & peintures

→ Le segment pièces usinées est le plus concerné par les consolidations

→ Accélération des opérations de consolidation par des PME et ETIs Françaises :

a partir de Q4 2025

Ametra ingenierie racheté par NSE

• LGB racheté par Cherreau Serret

• Ucellia racheté par Nextteam

• Echeverria et Lopez racheté par Macadaq

• HPK (isolation thermique) : rachat par DELMON

• SABENA peintures : rachat par SATYS

• MCA (ex ACI) : repris par SAFRAN

• LORENTZ (ex ACI) : rachat par MIRABEAU Industry

• RABOURDIN (ex ACI) : rachat par FREGATE AERO

• MDV (ex ACI) : repris par SLD (Savoie Loire Décolletage)

• EN MARS 2026

• GMP (Aéro-PME – usinage) : 3e acquisition TKO avec AAP2

• HEMERIA (GEADS – équipements pour satellites) : MBO avec le fonds FCDE



Compétitivité et Performance financière

- La performance des **fournisseurs de la supply chain** se **redresse** et est au -delà du niveau précovid
- Rembourser les PGE restants sur 2026-27-28:

Le remboursement des PGE de la supply chain se déroule de façon nominale 500M€ mi 2025, 293M€ fin 2025 , 185 M€ mars 2025)



Reussir les ramp up Investissements et recrutements

Des **investissements** et des **recrutements** qui doivent être **au niveau des enjeux de croissance filière** (objectif cadence 75:Mois pour A320 , et 4 pour rafale)
→ 25 000 recrutements / an sur 3 ans



Financement de la croissance

- Un enjeu de **financement de la croissance** (CAPEX) qui concerne tous les fournisseurs de la supply chain (y compris les plus fragiles



Succession, transmission, transformation

Un enjeu de **succession** et **transmission** (15% des dirigeants PME >70 ans et 44% > 60 ans)

- Atteindre les niveau bronze mini Aeroexcellence , Aircyber
- Maitrise qualité /TOW
- Digitalisation , automatisations

PENSEZ A LA MÉDIATION GIFAS AU SERVICE DE LA SUPPLY CHAIN

- Pour une **relation client-fournisseur équilibrée** au sein de la filière
- Les 10 médiateurs proposent aux représentants de la filière une approche décomplexée fondée sur :
 - la transparence
 - le dialogue
 - la confiance
- Pour plus d'informations :



Philippe **BERNAT**
MÉDIATEUR DE LA FILIÈRE



Simon **REBIERE**
ANIMATEUR



François **GAYET**
DASSAULT AVIATION



Marc **JOUENNE**
AIRBUS ATLANTIC



Pascal **LAGUERRE**
DAHER



Laurent **ESPIÉ**
AIRBUS HELICOPTERS



Sylvain **MASIERO**
THALES



Franck **GALINIER**
LATECOERE



Didier **KATZENMAYER**
AIRBUS



Patrick **GAUTHIE**
MECHACHROME



Isabelle **BILLAT**
SAFRAN



Philippe BERNA

Accord de méthodes avec les factors

Enquête relations clients –fournisseurs



@GifasOfficie



@GifasOfficie



www.gifas.co

m



@GifasOfficie



@GifasOfficie

